

**Bestuursakkoord Gemeente Ten Boer  
2010-2014**

# **Zuinig op onze voorzieningen**



Overzicht per programma:

## **0. Inleiding**

De gemeenteraadsverkiezingen op 3 maart 2010 hebben gezorgd voor een evenwichtige zetelverdeling in Ten Boer. PvdA en CDA zijn de twee grootste partijen: samen hebben we 56 % van de stemmen. Dat vormt getalsmatig voldoende basis om samen een college te vormen. Daar komt nog bij dat de beide verkiezingsprogramma's veel overeenkomsten vertonen, zodat inhoudelijk ook snel een akkoord is bereikt.

Beide partijen zijn zich ervan bewust dat er moeilijke jaren aankomen, waarin het financieel gezien steeds krappere zal worden. Belangrijkste doelstelling zal zijn om het voorzieningenniveau van onze gemeente in stand te houden. En daarnaast willen we financieel gezond blijven. Vandaar dat de coalitie heeft gekozen voor een akkoord onder de symbolische titel: *Zuinig op onze voorzieningen*. Zuinig wat onze portemonnee betreft en zuinig op wat we willen behouden.

Juist omdat we voor grote opgaven staan, willen de coalitiepartijen niet alleen op elkaar steunen. We streven ernaar bij de bezuinigingsoperaties de gehele raad te betrekken. We kiezen welbewust voor het voortzetten van de raadsbrede werkgroep bezuinigingen. Een grote bezuinigingsoperatie is te ingrijpend om binnen de coalitie af te doen. Hierbij is de inbreng van alle partijen én de inwoners van belang!

We hebben ervoor gekozen dit bestuursakkoord op hoofdlijnen op te stellen. In de komende begrotingen zullen we de genoemde acties SMART<sup>1</sup> uitwerken. De vorm van de begroting zal dus ingrijpend wijzigen, we zullen gaan werken met meetbare doelstellingen in plaats van algemene beleidsvoornemens. Hierdoor neemt ons inziens de informatiewaarde en de mogelijkheid tot uitvoering van de controlerende taak van de raad toe.

## **1. Openbaar bestuur**

In 2007 heeft de gemeente Ten Boer de dappere stap genomen om een samenwerking met de gemeente Groningen aan te gaan. Een uniek bestuursmodel in Nederland. In de loop van 2010 wordt dit model voor het eerst geëvalueerd. De uitkomsten van de evaluatie moeten dienen om het model verder te verfijnen, zodat onze burgers steeds beter bediend worden. Op die manier zorgt het model ervoor dat onze gemeente zelfstandig kan blijven, met het bestuur in Ten Boer; raad en college van B&W dicht bij de burger. We gaan uit van de kracht van onze inwoners. De gemeente heeft een belangrijke taak bij het ondersteunen en beschermen van de gemeenschap als geheel en de samenleving van mensen in de dorpen, scholen, kerken, het gezin, verenigingen en organisaties. We willen de samenleving niet sturen, maar randvoorwaarden scheppen en stimuleren.

Acties:

- Model Ten Boer-Groningen naar aanleiding van evaluatie verder verfijnen
- Regelmatig evalueren op basis van tevredenheid inwoners

---

<sup>1</sup> SMART = Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch, Tijdgebonden

- Continueren dorpenrondes van de raad en overleg college-dorpsverenigingen
- Verbeteren digitale dienstverlening
- Communicatie met de inwoners verbeteren

## **2. Veiligheid en Handhaving**

Ten Boer is een veilige gemeente. Toch voelt niet iedereen zich veilig. Hier blijft dus nog werk te doen. De gemeente moet nadrukkelijk de regie nemen. In overleg met de politie zullen duidelijke lijnen uitgezet worden. Verder zal er meer nadruk gelegd worden op handhaving van de afgesproken regels.

We willen een veiligheidsplatform oprichten, waarin verschillende partijen met de gemeente kunnen meedenken op het gebied van veiligheid. Hierbij willen we bijvoorbeeld ondernemers, verenigingen en jeugd betrekken.

Acties:

- Laat burgers weten wat er met hun melding gebeurt
- Ouders nadrukkelijker verantwoordelijk stellen voor gedrag jeugd
- Oprichting van een veiligheidsplatform, dat gevraagd en ongevraagd advies geeft aan de gemeente
- Gemeente neemt nadrukkelijker regie bij voorbereiden en uitvoeren beleid
- Meer nadruk op handhaving

## **3. Wegen en Groen**

We dragen zorg voor goede wegen en ordentelijk groen. We gaan inwoners hier beter bij betrekken. Er worden afspraken gemaakt over de te behalen kwaliteit en inwoners controleren dat in een schouw. Gemeente en burger weten dan wat ze van elkaar mogen verwachten. Met name op het gebied van het groenonderhoud zijn inwoners op het moment ontevreden. Door vooraf duidelijke afspraken te maken over wat er wel en niet van de gemeente verwacht kan worden, hopen we dit te ondervangen. Voor de bereikbaarheid van de gemeente is het van groot belang dat we onze invloed blijven aanwenden om te komen tot snelle besluitvorming betreffende de N360. Verder moet onze aandacht gericht zijn op de inrichting van een fietspad+ en goede busverbindingen.

Acties:

- De voor Ten Boer beste variant tracéstudie N360 ondersteunen
- Onderzoeken of de uitkomst tracéstudie kansen biedt voor vermindering van het verkeer door Ten Post en Ten Boer
- Aanleg van een fietspad+ blijven stimuleren
- Lobbyen voor verbeteren busvoorzieningen en dienstregeling
- Nut en noodzaak transferium onderzoeken
- Samen met de inwoners zorgdragen voor de kwaliteit van openbaar groen

#### **4. Onderwijs**

We willen, samen met de schoolbesturen, de scholen in de gemeente Ten Boer in stand houden. Natuurlijk mogen we daarbij de realiteit niet uit het oog verliezen. Als scholen té klein worden komt de kwaliteit van het onderwijs in gevaar. Op dat moment zullen we moeten zoeken naar samenwerkingsvormen, waarbij ieders identiteit voldoende gerespecteerd en gewaarborgd wordt. We stimuleren samenwerking tussen scholen en andere organisaties, bijvoorbeeld peuterspeelzalen, kinderopvang, sport en cultuur. We stimuleren het idee van de Brede School en willen dat alle scholen in de gemeente er profijt van hebben.

Acties:

- Proberen scholen te behouden in de dorpen waar ze nu ook zijn
- Evaluatie van invoering Brede School en betrokkenheid andere scholen
- Stimuleren samenwerking onderwijs en andere organisaties
- Onderhoud schoolgebouwen volgens meerjaren onderhoudsplan

#### **5. Sport en Recreatie**

Sport is een bindende factor in onze dorpen. Het bevordert gezondheid, normbesef en maatschappelijke binding. In een aantal gevallen is de sportvoorziening in een dorp gekoppeld aan het dorpshuis. We zullen er dan ook voor gaan om de sportvoorzieningen in stand te houden en waar mogelijk te verbeteren. Daarbij zullen we ons inzetten om sporten te stimuleren, via de scholen en via projecten van bijvoorbeeld het Huis van de Sport.

Qua recreatie heeft onze gemeente voldoende te bieden. Ten Boer is een poort naar het Hoogeland. De gemeente moet zich inzetten om de recreatieve voorzieningen te verbeteren en te promoten. Dit in samenwerking met de ondernemers in die sector.

Acties:

- In overleg met sportverenigingen zoeken naar mogelijkheden voor doelmatig beheer en onderhoud
- Onderhoud sportvoorzieningen volgens meerjaren investerings- en onderhoudsplan
- Bij een sluitende begroting zullen bezuinigingen binnen het programma Sport aangewend worden om de probleemvelden volgens het rekenkamerrapport als eerste aan te pakken
- Structureel overleg tussen de gemeente en de sportverenigingen
- Stimuleren sporten
- Verbeteren en promoten recreatieve voorzieningen
- Samenwerken met dorpshuizen en dorpsverenigingen om subsidiestromen aan te boren
- Actief blijven in (provincie)brede projecten op het gebied van recreatie en cultuur

## **6. Welzijn, Zorg en Ouderen**

### *Werk en inkomen*

Werk is van groot belang voor zowel individuele mensen als de samenleving. Werk verschaft niet alleen inkomen, het draagt ook bij aan eigenwaarde, sociale contacten en vermindert afhankelijkheid. Juist nu het economisch minder gaat willen we zo veel mogelijk mensen aan het werk houden.

Voor mensen voor wie werken niet vanzelfsprekend is willen we inzetten op activering en participatie, door bijvoorbeeld vrijwilligerswerk. Met dezelfde doelen als het reguliere werk; zowel het individu als de samenleving profiteren ervan.

Het is voor ons onacceptabel dat er mensen op of onder de armoedegrens leven in onze gemeente. Mensen zullen gestimuleerd worden om gebruik te maken van de voorzieningen waar ze recht op hebben.

### *WMO*

De Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) is ingewikkeld en kent vele kanten. Het is een wet gericht op participatie van burgers. Daarom is informatievoorziening van groot belang. We willen dat er één loket is waar men met alle vragen terecht kan.

De WMO-adviesraad geeft de gemeente gevraagd en ongevraagd advies. We hechten er waarde aan dat zowel college als raad goed contact met de WMO-adviesraad heeft.

Een kwalitatieve, goede organisatie voor de hulp/zorg is het leidende principe bij aanbestedingen voor WMO-voorzieningen, waarbij zo min mogelijk verschillende hulpverleners worden ingeschakeld bij de zorgvrager.

### *Acties:*

- Mensen aan het werk houden
- Inzetten op participatie en activering
- Geen mensen op of onder de armoedegrens: inwoners actief benaderen om gebruik te maken van voorzieningen waar ze recht op hebben
- Eén loket voor alle WMO en AWBZ zaken
- Goed contact met de WMO-adviesraad
- Onderzoeken of mantelzorgers onder voorwaarden vrijgesteld kunnen worden van sollicitatieplicht

## **7. Jeugd en Gezin**

De komende periode zal er veel aandacht uit moeten gaan naar de veranderingen in de jeugdzorg. Een van die veranderingen is de invoering van het Centrum voor Jeugd en Gezin. Vanwege het grote belang van de jeugdzorg hebben we besloten hier een aparte portefeuille van te maken. In dit proces werken we samen met verschillende partijen. Er is een backoffice ingericht, en nu is het aan ons om een frontoffice in te richten. De frontoffice moet makkelijk toegankelijk zijn, voor advies, het doen van meldingen en opvoedingsondersteuning.

We willen een eigen jongerenwerker in Ten Boer houden. Door steeds een vaste gesprekspartner te hebben, is er zowel voor de gemeente als voor de jeugd, duidelijkheid. Samenwerking tussen jongerenwerker en de buurtagent is van groot belang.

Acties:

- Inrichting van de frontoffice in het gezondheidscentrum
- Zorgdragen voor goede samenwerking alle partijen
- Duidelijke omschrijving rolverdeling en taken van partijen in de frontoffice
- Eigen jongerenwerker voor Ten Boer behouden

## **8. Milieu**

Duurzaamheid en milieu zijn geen op zichzelf staande onderwerpen. Ze zijn van zo'n groot belang dat ze door alle beleidsvelden heen lopen. Bij iedere beleidsnotitie en ieder uitvoeringsplan moeten we ons afvragen wat de consequenties voor het milieu zijn. En op een zodanige manier handelen dat het milieu het minst te leiden heeft, of zelfs verbetert. De gemeente heeft een voorbeeldfunctie, maar we willen ook uitnodigend zijn naar burgers, ondernemers en organisaties. Het verdiepen van onze rol als Millenniumgemeente past ook in dit streven.

We willen aandacht voor de vervuilde plekken in onze gemeente. Daar waar nodig zullen we actie ondernemen om vervuiling op te (laten) ruimen.

Acties:

- Actieve bestrijding van zwerfafval
- Zoveel mogelijk energiearm, liefst energieneutraal bouwen
- Stimulering gebruik fiets en openbaar vervoer
- Blijvende aandacht voor vervuilde plekken in de gemeente, met name het oude zwembad in Woltersum
- Samenwerken met de werkgroep Millenniumgemeente

## **9. Ruimtelijke Ordening en Economische Zaken**

*Wonen*

Mensen moeten prettig kunnen wonen in onze gemeente. Daarvoor is kwalitatief goede woningbouw van belang. Verder moet er een gedifferentieerd aanbod zijn. Zowel voor gezinnen, singles, starters en senioren moet gebouwd worden. Niet alleen in de koopsector, maar ook in de huursector.

Door de economische crisis is de verkoop van woningen gestagneerd. Zodra de woningmarkt weer aantrekt zullen we inzetten op het zo spoedig mogelijk afronden van het plan Dijkshorn. Daarna gaan we ons richten op Woldwijk. We streven ernaar om van die wijk iets onderscheidends te maken, wij denken daarbij aan duurzaamheid, milieuvriendelijkheid, bouwstijl en kavelgrootte.

*Bedrijventerrein*

Gezien de animo die er bij (kleine) bedrijven nog steeds is om zich in Ten Boer te vestigen willen we onderzoek doen naar de mogelijkheden voor een nieuw bedrijventerrein. Mocht de kans zich

voordoelen, dan willen we wel onderscheid maken tussen de kavelprijs van het woongedeelte en die van het werkgedeelte.

### *Economische Zaken*

We willen dat ondernemers in de gemeente zich ondersteund en gewaardeerd voelen. Daar waar mogelijk moet de gemeente faciliterend werken. We hechten aan overleg met de ondernemersvereniging. Samen moeten we ervoor zorgen dat het ondernemersklimaat in de gemeente van voldoende niveau blijft. Om dit te bereiken zijn in het verleden de eerste stappen gezet. Dit moet verder uitgebouwd worden.

Acties:

- Bouwen voor alle doelgroepen
- Onderzoeken of we de lasten voor de aangekochte gronden voor Woldwijk kunnen verminderen
- Woldwijk onderscheidend maken van nieuwbouw in de omgeving
- Onderzoeken of particulier opdrachtgeverschap en welstandsvrij bouwen mogelijkheden bieden voor Woldwijk
- Toestaan dat leegstaande agrarische bebouwing een woonbestemming krijgt
- Onderzoek doen naar de mogelijkheden voor een nieuw bedrijventerrein
- Onderscheid maken tussen prijs woongedeelte en bedrijfs gedeelte bij bedrijvenkavel
- Samen met de ondernemersvereniging een Nota Ondernemersklimaat opstellen
- Aandacht voor duurzaam ondernemen
- Een nieuw convenant opstellen tussen gemeente en woningbouwvereniging

### **10. Middelen**

We staan aan de vooravond van een grote bezuinigingsoperatie. We zijn ons ervan bewust dat dit ingrijpende gevolgen zal hebben. In de inleiding hebben we al aangegeven dat we daar de volledige raad en de inwoners van de gemeente bij willen betrekken. Deze operatie zal zo ingrijpend zijn, dat iedereen er een bijdrage aan zal moeten leveren. Daarom is er brede steun nodig om het tot een succes te maken.

We willen dat Ten Boer er na deze collegeperiode financieel minstens net zo goed, liefst beter, voorstaat dan op het moment. Doelstelling is dan ook de schuld niet verder te laten oplopen, we hebben in vergelijking met andere gemeentes al een hoge vaste schuld per inwoner.

Om klappen te kunnen opvangen is een ruime algemene reserve gewenst. Deze zou niet onder de 1 miljoen euro moeten zakken.

We willen de gemeentebelasting niet als sluitstuk gebruiken om de begroting sluitend te krijgen. Dit betekent echter niet dat er geen verhoging plaats zal vinden. Zoals eerder gezegd zal iedereen een bijdrage moeten leveren. We zullen ons uiterste best doen om de belasting niet meer dan trendmatig te verhogen, maar de omstandigheden kunnen ons dwingen een andere keuze te maken. Op dat moment moet er duidelijke communicatie plaatsvinden om het hoe en waarom van die keuze.

Acties:

- De gemeente financieel gezond houden
- Bewaken van de schuldpositie
- De algemene reserve niet onder 1 miljoen euro laten zakken
- Voortzetten van raadsbrede werkgroep financiën
- Communicatie met inwoners over bezuinigingen en belastingen